



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025**  
**(Cifras en pesos)**



CONCEPTO	2025 (actual)	2024 (año anterior)
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	24,781,679.00	30,428,755.76
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-
Derechos	-	-
Productos	-	-
Aprovechamientos	-	-
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	31,679.00	-
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	-	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	24,750,000.00	30,000,000.00
Otros Orígenes de Operación	-	428,755.76
<b>Aplicación</b>	<b>19,084,555.10</b>	<b>25,114,244.81</b>
Servicios Personales	12,523,164.41	18,102,508.44
Materiales y Suministros	1,239,830.96	1,585,243.88
Servicios Generales	3,825,348.48	4,555,155.45
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-
Ayudas Sociales	382,323.90	739,100.84
Pensiones y Jubilaciones	456,829.20	132,236.20
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-
Donativos	-	-
Transferencias al Exterior	-	-
Participaciones	-	-
Aportaciones	-	-
Convenios	-	-
Otras Aplicaciones de Operación	657,058.15	-
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>5,697,123.90</b>	<b>5,314,510.95</b>

<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Bienes Muebles	-	-
Otros Orígenes de Inversión	-	-
<b>Aplicación</b>	<b>350,010.54</b>	<b>4,076,882.48</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,598,736.38	-
Bienes Muebles	350,010.54	1,478,146.10
Otras Aplicaciones de Inversión	-	-
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>- 350,010.54</b>	<b>- 4,076,882.48</b>

<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Endeudamiento Neto	-	-
Internos	-	-
Externos	-	-
Otros Orígenes de Financiamiento	-	-
<b>Aplicación</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Servicios de la Deuda	-	-



**INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES**  
**Estado de Flujos de Efectivo**

**Del 01 de Enero al 30 de Septiembre 2025**

**(Cifras en pesos)**



CONCEPTO	2025 (actual)	2024 (año anterior)
Interno	-	-
Externo	-	-
Otras Aplicaciones de Financiamiento	-	-
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>5,347,113.36</b>	<b>1,237,628.47</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>1,751,551.29</b>	<b>513,922.82</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>7,098,664.65</b>	<b>1,751,551.29</b>