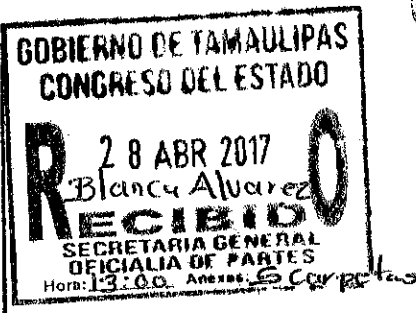
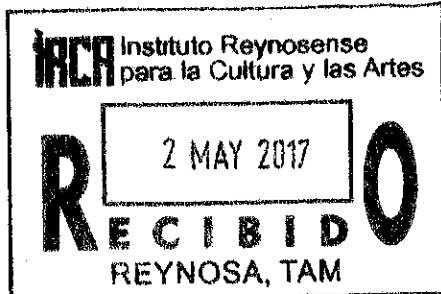
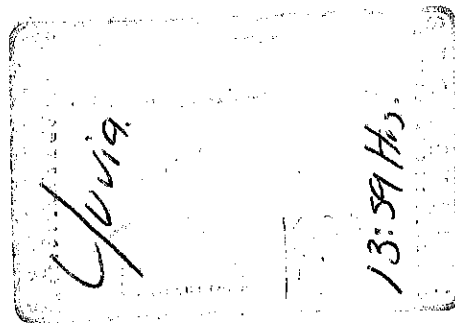




AYUNTAMIENTO  
**REYNOSA**  
2016 - 2018  
*¡Proyecto de Todos!*



PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CD. REYNOSA, TAMP  
AREA: SECRETARIA DE FINANZAS Y TESORERIA  
OFICIO No. P/127/2017  
ASUNTO: CUENTA PÚBLICA CONSOLIDADA  
DEL EJERCICIO 2016  
CD. REYNOSA, TAMP. A 26 DE ABRIL DE 2017

DIP. CARLOS ALBERTO GARCÍA GONZÁLEZ  
PRESIDENTE DE LA JUNTA DE COORDINACIÓN POLÍTICA  
DEL H. CONGRESO DEL ESTADO.  
PRESENTE.

AT'N. DIP. JOAQUÍN ANTONIO HERNÁNDEZ CORREA.  
PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE VIGILANCIA DE LA ASE.

En atención a lo dispuesto en el artículo número 49 fracción XIII del Código Municipal para el Estado de Tamaulipas, así como también en el artículo 34 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas para el Estado de Tamaulipas, nos permitimos remitir a Usted, 1 carpeta blanca ejecutiva de 3 aros que contiene la Cuenta Pública Consolidada del Ejercicio 2016.

Lo anterior para dar cumplimiento al artículo 45 último párrafo de la Constitución Política del Estado de Tamaulipas, capítulo 2 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental

También se envían como anexos 4 carpetas blancas ejecutivas de 3 aros (denominadas tomos) que contienen la Cuenta Pública del Ejercicio 2016 de los siguiente entes: Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF Reynosa), Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado (COMAPA Reynosa), Instituto Reynosense para la Cultura y las Artes (IRCA) y del Ayuntamiento de Reynosa,



PALACIO MUNICIPAL  
Morelos No. 645 entre Hidalgo y Juárez  
Cd. Reynosa, Tamaulipas, México. C.P. 88500  
Tel. (899) 932-3200 | [www.reynosa.gob.mx](http://www.reynosa.gob.mx)



AYUNTAMIENTO  
**REYNOSA**

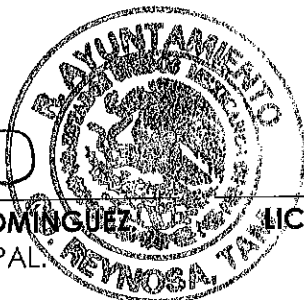
2016 - 2018

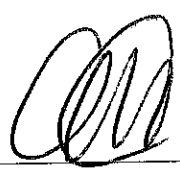
*¡Proyecto de Todos!*

Sin otro particular por el momento, aprovechamos la ocasión para enviarle un cordial saludo y esperando dar cumplimiento a lo establecido, quedamos a sus órdenes para cualquier aclaración al respecto.

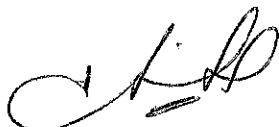
ATENTAMENTE

  
**DRA. MAKI ESTHER ORTIZ DOMÍNGUEZ**  
PRESIDENTA MUNICIPAL.



  
**LIC. JOSÉ ALFREDO CASTRO OLGUÍN**  
PRIMER SÍNDICO.



  
**C.P. ESMERALDA CHIMAL NAVARRETE**  
SECRETARIA DE FINANZAS Y TESORERIA.

  
**LIC. ALEXANDRO DE LA GARZA VIELMA**  
CONTRALOR MUNICIPAL.

c.c.p. LIC. FRANCISCO JAVIER GARCIA CABEZA DE VACA – GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO DE TAMAULIPAS.  
c.c.p. ING. JORGE ESPINO ASCANIO – AUDITOR SUPERIOR DEL ESTADO.  
c.c.p. C.P.C. SERGIO RACHID ABRAHAM TREVIÑO - ENCARGADO DE DESPACHO DE AUDITORIA ESPECIAL PARA AYUNTAMIENTOS Y PODERES DEL ESTADO.  
c.c.p. C.P.C. Y M.D.F. CESÁREO ESPARZA HAM - AUDITOR ESPECIAL PARA ORGANISMOS PÚBLICOS DESCENTRALIZADOS, FONDOS Y FIDEICOMISOS.  
c.c.p. LIC. ORALIA CANTÚ CANTÚ – DIRECTORA GENERAL SISTEMA DIF REYNOSA.  
c.c.p. ING. NESTOR GONZÁLEZ MEZA – GERENTE GENERAL DE LA COMISION MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARRILLADO REYNOSA.  
c.c.p. LIC. JOSÉ LUIS HERNANDEZ GARZA – DIRECTOR GENERAL INSTITUTO REYNOSENSE PARA LA CULTURA Y LAS ARTES.  
c.c.p. ARCHIVO.

**Tam**  
TAMAULIPAS

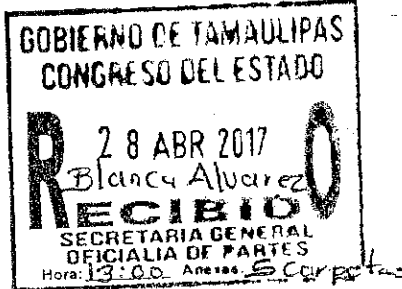
**PALACIO MUNICIPAL**  
Morelos No. 645 entre Hidalgo y Juárez  
Cd. Reynosa, Tamaulipas, México. C.P. 88500  
Tel. (899) 932-3200 | [www.reynosa.gob.mx](http://www.reynosa.gob.mx)



AYUNTAMIENTO  
**REYNOSA**

2016 - 2018

*¡Proyecto de Todos!*



PRESIDENCIA MUNICIPAL DE CD. REYNOSA, TAMPS  
AREA: SECRETARIA DE FINANZAS Y TESORERIA  
OFICIO No. P/127/2017  
ASUNTO: CUENTA PÚBLICA CONSOLIDADA  
DEL EJERCICIO 2016  
CD. REYNOSA, TAMPS. A 26 DE ABRIL DE 2017

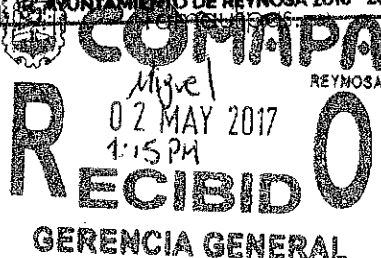
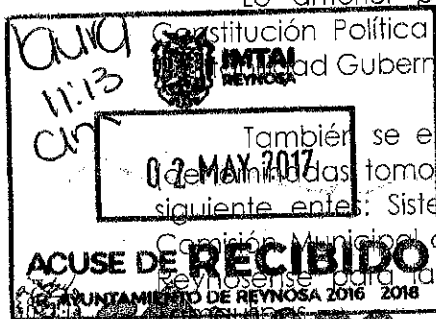
DIP. CARLOS ALBERTO GARCÍA GONZÁLEZ  
PRESIDENTE DE LA JUNTA DE COORDINACIÓN POLÍTICA  
DEL H. CONGRESO DEL ESTADO.  
PRESENTE.

AT'N. DIP. JOAQUÍN ANTONIO HERNÁNDEZ CORREA.  
PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE VIGILANCIA DE LA ASE.

En atención a lo dispuesto en el artículo número 49 fracción XIII del Código Municipal para el Estado de Tamaulipas, así como también en el artículo 34 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas para el Estado de Tamaulipas, nos permitimos remitir a Usted, 1 carpeta blanca ejecutiva de 3 aros que contiene la Cuenta Pública Consolidada del Ejercicio 2016.

Lo anterior para dar cumplimiento al artículo 45 último párrafo de la Constitución Política del Estado de Tamaulipas, capítulo 2 de la Ley General de Administración Gubernamental

También se envían como anexos 4 carpetas blancas ejecutivas de 3 aros (denominadas tomos) que contienen la Cuenta Pública del Ejercicio 2016 de los siguiente entes: Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF Reynosa), Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado (COMAPA Reynosa), Instituto Reynosense para la Cultura y la Artes (IRCA) y del Ayuntamiento de Reynosa,



**Tam**  
TAMAULIPAS

PALACIO MUNICIPAL  
Morelos No. 645 entre Hidalgo y Juárez  
Cd. Reynosa, Tamaulipas, México. C.P. 88500  
Tel. (899) 932-3200 | [www.reynosa.gob.mx](http://www.reynosa.gob.mx)

# **ESTADOS E INFORMACION CONTABLE**



1

# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA



**MUNICIPIO DE REYNOSA, TAMAULIPAS**  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de diciembre de 2016



REYNOSA

|                                                                                    | 2016               | 2015               |                                                                                    | 2016               | 2015               |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>1 ACTIVO</b>                                                                    |                    |                    | <b>2 PASIVO</b>                                                                    |                    |                    |
| <b>1.1 Activo Circulante</b>                                                       |                    |                    | <b>2.1 Pasivo Circulante</b>                                                       |                    |                    |
| 1.1.1 Efectivo y Equivalentes                                                      | 145,201,535        | 50,092,438         | 2.1.1 Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                              |                    |                    |
| 1.1.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                                   | 14,136,473         | 2,588,388          | 2.1.2 Documentos por Pagar Corto Plazo                                             |                    |                    |
| 1.1.3 Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                        | 18,285,573         | 6,895,226          | 2.1.3 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                      | 209,312,381        | 486,066,120        |
| 1.1.4 Inventarios                                                                  |                    |                    | 2.1.4 Títulos y Valores a Corto Plazo                                              |                    |                    |
| 1.1.5 Almacenes                                                                    |                    |                    | 2.1.5 Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                              |                    |                    |
| 1.1.6 Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                    |                    |                    | 2.1.6 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo     |                    |                    |
| 1.1.9 Otros Activos Circulantes                                                    |                    |                    | 2.1.7 Provisiones a Corto Plazo                                                    |                    |                    |
|                                                                                    |                    |                    | 2.1.9 Otros Pasivos a Corto Plazo                                                  |                    |                    |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                                                | <b>177,603,580</b> | <b>59,576,052</b>  | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>                                                | <b>209,312,381</b> | <b>486,066,120</b> |
| <b>1.2 Activo No Circulante</b>                                                    |                    |                    | <b>2.2 Pasivo No Circulante</b>                                                    |                    |                    |
| 1.2.1 Inversiones Financieras a Largo Plazo                                        | 4,374,964          |                    | 2.2.1 Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                              | 283,604,270        | 99,678,631         |
| 1.2.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                     | 30,000             | 30,000             | 2.2.2 Documentos por Pagar a Largo Plazo                                           | 40,315,831         | 6,605,306          |
| 1.2.3 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 428,753,738        | 441,689,631        | 2.2.3 Deuda Pública a Largo Plazo                                                  | 157,784,589        | 165,934,782        |
| 1.2.4 Bienes Muebles                                                               | 295,616,948        | 293,501,492        | 2.2.4 Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                              |                    |                    |
| 1.2.5 Activos Intangibles                                                          | 134,986            | 134,986            | 2.2.5 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo     |                    |                    |
| 1.2.6 Depreciaciones, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                 | 39,752             |                    | 2.2.6 Provisiones a Largo Plazo                                                    |                    |                    |
| 1.2.7 Activos Diferidos                                                            |                    |                    |                                                                                    |                    |                    |
| 1.2.8 Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                 |                    |                    |                                                                                    |                    |                    |
| 1.2.9 Otros Activos no Circulantes                                                 |                    |                    |                                                                                    |                    |                    |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                                             | <b>728,870,883</b> | <b>736,356,109</b> | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>                                             | <b>481,704,690</b> | <b>272,218,719</b> |
|                                                                                    |                    |                    | <b>Total de Pasivos</b>                                                            | <b>691,017,071</b> | <b>758,284,839</b> |
| <b>3 HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>                                             |                    |                    | <b>3 HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>                                             |                    |                    |
| 3.1 Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido                                      |                    |                    | 3.1.1 Aportaciones                                                                 | 566,223,900        | 566,223,900        |
| 3.1.2 Donaciones de Capital                                                        |                    |                    | 3.1.2 Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                            | 566,223,900        | 566,223,900        |
| 3.2 Hacienda Pública / Patrimonio Generado                                         |                    |                    | 3.2.1 Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                   | - 350,766,507      | - 529,576,578      |
| 3.2.2 Resultado de Ejercicios Anteriores                                           |                    |                    | 3.2.2 Revaluos                                                                     | 306,676,494        | 99,096,616         |
| 3.2.3 Revaluos                                                                     |                    |                    | 3.2.3 Reservas                                                                     | - 657,443,001      | - 430,479,962      |
| 3.2.5 Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                       |                    |                    | 3.3 Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio |                    |                    |
| 3.3 Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio |                    |                    | 3.3.1 Resultado por Posición Monetaria                                             |                    |                    |
| 3.3.2 Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                              |                    |                    | 3.3.2 Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                              |                    |                    |
| <b>Total Hacienda Pública / Patrimonio</b>                                         | <b>215,457,393</b> | <b>36,647,322</b>  | <b>Total Hacienda Pública / Patrimonio</b>                                         | <b>215,457,393</b> | <b>36,647,322</b>  |
| <b>Total de Activos</b>                                                            | <b>906,474,463</b> | <b>794,932,161</b> | <b>Total de Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>                             | <b>906,474,464</b> | <b>794,932,161</b> |

**8.1 LEY DE INGRESOS**

|                                                    |               |               |                                                         |               |               |
|----------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| 8.1.1 Ley de Ingresos Estimada                     | 1,492,966,508 | 1,613,829,271 | 8.2.1 Presupuesto de Egresos Aprobado                   | 87,826,284    | 18,506,148    |
| 8.1.2 Ley de Ingresos por Ejecutar                 | 611,437,784   | 109,948,820   | 8.2.2 Presupuestos de Egresos por Ejecutar              | 143,040,058   | -             |
| 8.1.3 Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada | 678,788,381   | -             | 8.2.3 Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado | 1,548,979,873 | 1,859,039,877 |
| 8.1.4 Ley de Ingresos Devengada                    | 560,317,106   | 1,503,880,651 | 8.2.4 Presupuesto de Egresos Comprometido               | 1,512,331,995 | 159,039,877   |
| 8.1.5 Ley de Ingresos Recaudada                    | 548,836,591   | 1,503,880,651 | 8.2.5 Presupuesto de Egresos Devengado                  | 1,406,949,323 | 1,632,335,419 |
|                                                    |               |               | 8.2.6 Presupuesto de Egresos Ejercido                   | 1,397,196,829 | 1,632,335,419 |
|                                                    |               |               | 8.2.7 Presupuesto de Egresos Pagado                     |               |               |

PRESIDENTE MUNICIPAL

*W. Ortiz*  
C. Maki Esther Ortiz Domínguez



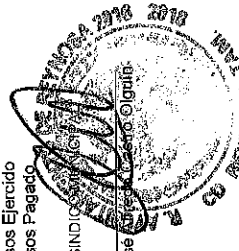
PRESIDENTE MUNICIPAL

*W. Ortiz*  
C. Maki Esther Ortiz Domínguez



PRESIDENTE MUNICIPAL

*W. Ortiz*  
C. Maki Esther Ortiz Domínguez



PRESIDENTE MUNICIPAL

*W. Ortiz*  
C. Maki Esther Ortiz Domínguez

CONTRALOR MUNICIPAL

*W. Ortiz*  
C. Maki Esther Ortiz Domínguez



\*Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y somos responsables del emisor

SÍNDICO

# 2

## ESTADO DE ACTIVIDADES



**MUNICIPIO DE REYNOSA, TAMAULIPAS**  
**Estado de Actividades**  
**Del 01 de Diciembre al 31 de Diciembre de 2016**

*Tam*

|                                                                                                                                                    | 2016                 | 2015                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>4 INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                               |                      |                      |
| <b>4.1 Ingresos de la Gestión:</b>                                                                                                                 | <b>264,384,919</b>   | <b>275,523,532</b>   |
| 4.1.1 Impuestos                                                                                                                                    | 147,091,196          | 206,483,637          |
| 4.1.2 Cuotas y aportaciones de seguridad social                                                                                                    |                      |                      |
| 4.1.3 Contribuciones de Mejoras                                                                                                                    | 18,372               | 100,365              |
| 4.1.4 Derechos                                                                                                                                     | 76,280,175           | 63,103,821           |
| 4.1.5 Productos de Tipo Corriente <sup>1</sup>                                                                                                     | 2,879,398            | 988,709              |
| 4.1.6 Aprovechamientos de Tipo corriente                                                                                                           | 1,682,003            | 4,847,000            |
| 4.1.7 Ingresos por Venta de Bienes y Servicios                                                                                                     | -                    | -                    |
| 4.1.9 Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago | 36,433,776           | -                    |
| <b>4.2 Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>                                                   | <b>1,295,932,187</b> | <b>1,228,357,120</b> |
| 4.2.1 Participaciones y Aportaciones                                                                                                               | 1,295,932,187        | 1,228,357,120        |
| 4.2.2 Transferencias, Asignaciones, subsidios y Otras Ayudas                                                                                       |                      |                      |
| <b>4.3 Otros Ingresos y Beneficios</b>                                                                                                             | <b>538,432</b>       | <b>2,472,095</b>     |
| 4.3.1 Ingresos Financieros                                                                                                                         |                      | 1,108,516            |
| 4.3.2 Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                      |                      |                      |
| 4.3.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                               |                      |                      |
| 4.3.4 Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                        |                      |                      |
| 4.3.9 Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                           | 538,432              | 1,363,579            |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>                                                                                                        | <b>1,560,855,539</b> | <b>1,506,352,747</b> |
| <b>5 GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                                                                                   |                      |                      |
| <b>5.1 Gastos de Funcionamiento</b>                                                                                                                | <b>985,325,870</b>   | <b>1,122,938,578</b> |
| 5.1.1 Servicios Personales                                                                                                                         | 468,629,081          | 531,875,947          |
| 5.1.2 Materiales y Suministros                                                                                                                     | 142,721,806          | 190,453,994          |
| 5.1.3 Servicios Generales                                                                                                                          | 373,974,984          | 400,608,637          |
| <b>5.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>                                                                                  | <b>134,780,984</b>   | <b>162,457,680</b>   |
| 5.2.1 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                     | 879,315.33           | -                    |
| 5.2.2 Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                   |                      |                      |
| 5.2.3 Subsidios y Subvenciones                                                                                                                     | 142,439.94           | -                    |
| 5.2.4 Ayudas Sociales                                                                                                                              | 113,744,005          | 127,770,960          |
| 5.2.5 Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                     | 14,963,361           | 34,686,720           |
| 5.2.6 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                                 | 5,051,863.00         | -                    |
| 5.2.7 Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                         | -                    | -                    |
| 5.2.8 Donativos                                                                                                                                    | -                    | -                    |
| 5.2.9 Transferencias al Exterior                                                                                                                   | -                    | -                    |
| <b>5.3 Participaciones y Aportaciones</b>                                                                                                          | <b>4,190,897</b>     | <b>19,335,947</b>    |
| 5.3.1 Participaciones                                                                                                                              | -                    | -                    |
| 5.3.2 Aportaciones                                                                                                                                 | -                    | -                    |
| 5.3.3 Convenios                                                                                                                                    | 4,190,897            | 19,335,947           |
| <b>5.4 Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>                                                                                | <b>10,179,790</b>    | <b>9,141,983</b>     |
| 5.4.1 Intereses de la Deuda Pública                                                                                                                | 10,179,790           | 9,141,983            |
| 5.4.2 Comisiones de la Deuda Pública                                                                                                               | -                    | -                    |
| 5.4.3 Gastos de la Deuda Pública                                                                                                                   | -                    | -                    |
| 5.4.4 Costo por Coberturas                                                                                                                         | -                    | -                    |
| 5.4.5 Apoyos Financieros                                                                                                                           | -                    | -                    |
| <b>5.5 Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>                                                                                                 | <b>39,752</b>        | <b>-</b>             |



**MUNICIPIO DE REYNOSA, TAMAULIPAS**  
**Estado de Actividades**  
**Del 01 de Diciembre al 31 de Diciembre de 2016**

*Tam*

|                                                                                         | 2016                 | 2015                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| 5.5.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones          | 39,752               | -                    |
| 5.5.2 Provisiones                                                                       | -                    | -                    |
| 5.5.3 Disminución de Inventarios                                                        | -                    | -                    |
| 5.5.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia | -                    | -                    |
| 5.5.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones                                          | -                    | -                    |
| 5.5.9 Otros Gastos                                                                      | -                    | -                    |
| <b>5.6 Inversión Pública</b>                                                            | <b>119,661,752</b>   | <b>291,575,175</b>   |
| <b>5.6.1 Inversión Pública No Capitalizable</b>                                         | <b>119,661,752</b>   | <b>291,575,175</b>   |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>                                                 | <b>1,254,179,045</b> | <b>1,605,449,383</b> |

|                                                   |                    |                   |
|---------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b> | <b>306,676,494</b> | <b>99,096,616</b> |
|---------------------------------------------------|--------------------|-------------------|

\* No se incluyen: Utilidades e intereses. Por regla de presentación se revelan como Ingresos Financieros

PRESIDENTE MUNICIPAL

C. Maki Esther Ortiz Dominguez

TESORERO MUNICIPAL

C. Esmeralda Chimal Navarrete

SINDICO MUNICIPAL

C. José Alfredo Castro Olguin

CONTRALOR MUNICIPAL

C. Alejandro de la Garza Vielma

**PRIMER  
SÍNDICO**

**3**

# **ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**



**MUNICIPIO DE REYNOSA, TAMAULIPAS**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016**

*tem*

| Concepto                                                                   | Hacienda Pública / Patrimonio Contable | Hacienda Pública / Patrimonio Ganado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública / Patrimonio Ganado del Ejercicio | Ajustes Por Cambios de Valor | Total          |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------|----------------|
| <b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>              |                                        |                                                               |                                                    |                              |                |
| <b>Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio</b>                      |                                        |                                                               |                                                    |                              |                |
| Aportaciones                                                               | 566,223,900                            | -                                                             | 87,787,070.00                                      | -                            | 210,305,405.00 |
| Donaciones de Capital                                                      | 566,223,900                            | -                                                             | -                                                  | -                            | -              |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                            | -                                      | 268,131,425.00                                                | -                                                  | -                            | -              |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio</b>  |                                        |                                                               |                                                    |                              |                |
| Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)                               | -                                      | 162,348,537.00                                                | 11,309,546.37                                      | -                            | 173,658,083.37 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                        | -                                      | -                                                             | 99,096,616                                         | -                            | 99,096,616.37  |
| Revaluos                                                                   | -                                      | 162,348,537                                                   | 87,787,070                                         | -                            | 74,581,467.00  |
| Reservas                                                                   | -                                      | -                                                             | -                                                  | -                            | -              |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2015</b>               | 566,223,900                            | 430,479,962                                                   | 99,096,616                                         | -                            | 36,647,321.63  |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2016</b> |                                        |                                                               |                                                    |                              |                |
| Aportaciones                                                               | -                                      | -                                                             | -                                                  | -                            | -              |
| Donaciones de Capital                                                      | -                                      | -                                                             | -                                                  | -                            | -              |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                            | -                                      | -                                                             | -                                                  | -                            | -              |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio</b>  |                                        |                                                               |                                                    |                              |                |
| Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)                               | -                                      | 226,963,038.30                                                | 405,773,110.08                                     | -                            | 178,810,071.78 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                        | -                                      | -                                                             | 405,773,110.08                                     | -                            | 405,773,110.08 |
| Revaluos                                                                   | -                                      | 226,963,038.30                                                | -                                                  | -                            | 226,963,038.30 |
| Reservas                                                                   | -                                      | -                                                             | -                                                  | -                            | -              |
| <b>Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2016</b>                 | 566,223,900                            | 657,443,000.30                                                | 306,676,493.71                                     | -                            | 215,457,392.73 |

PRESIDENTE MUNICIPAL

*Wak. Ortiz*  
 C. Maki Esther Ortiz Domínguez

TESORERO MUNICIPAL

*C. Esmeralda Chimal Navarrete*  
 C. Esmeralda Chimal Navarrete

SINDICO

*C. José*  
 C. José

CONTRALOR MUNICIPAL

*C. Alexander de la Garza Vielma*  
 C. Alexander de la Garza Vielma

Por lo que se declara la veracidad de los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**PRIMICIA**  
**SINDICO**

# **4**

## **ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**





**MUNICIPIO DE REYNOSA, TAMAULIPAS**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016**

*Tam*

| Concepto                                                                              | Origen               | Aplicación         |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                                         | <b>12,975,644.93</b> | <b>124,517,949</b> |
| <b>Activo Circulante</b>                                                              |                      | <b>118,027,529</b> |
| Efectivo y Equivalentes                                                               |                      | 95,109,097         |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                                            |                      | 11,548,084         |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                                 |                      | 11,370,348         |
| Inventarios                                                                           |                      |                    |
| Almacenes                                                                             |                      |                    |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                             |                      |                    |
| Otros Activos Circulantes                                                             |                      |                    |
| <b>Activo No Circulante</b>                                                           | <b>12,975,645</b>    | <b>6,490,420</b>   |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                                                 |                      | 4,374,964          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                              |                      |                    |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                         | 12,935,893           | 2,115,456          |
| Bienes Muebles                                                                        |                      |                    |
| Activos Intangibles                                                                   |                      |                    |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                            | 39,752               |                    |
| Activos Diferidos                                                                     |                      |                    |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes                          |                      |                    |
| Otros Activos no Circulantes                                                          |                      |                    |
| <b>PASIVO</b>                                                                         | <b>122,570,481</b>   | <b>189,838,249</b> |
| <b>Pasivo Circulante</b>                                                              | <b>122,570,481</b>   |                    |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                                       | 122,570,481          |                    |
| Documentos por Pagar Corto Plazo                                                      |                      |                    |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                               |                      |                    |
| Títulos y Valores a Corto Plazo                                                       |                      |                    |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                                       |                      |                    |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo              |                      |                    |
| Provisiones a Corto Plazo                                                             |                      |                    |
| Otros Pasivos a Corto Plazo                                                           |                      |                    |
| <b>Pasivo No Circulante</b>                                                           | -                    | <b>189,838,249</b> |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                                       |                      | 180,394,850        |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo                                                    |                      | 1,293,206          |
| Deuda Pública a Largo Plazo                                                           |                      | 8,150,193          |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                                       |                      |                    |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo              |                      |                    |
| Provisiones a Largo Plazo                                                             |                      |                    |
| <b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>                                                  | <b>405,773,110</b>   | <b>226,963,038</b> |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido</b>                                      | -                    | -                  |
| Aportaciones                                                                          | -                    | -                  |
| Donaciones de Capital                                                                 | -                    | -                  |
| Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                                     | -                    | -                  |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado</b>                                         | <b>405,773,110</b>   | <b>226,963,038</b> |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                            | 405,773,110          |                    |
| Resultado de Ejercicios Anteriores                                                    |                      | 226,963,038        |
| Revalúos                                                                              |                      |                    |
| Reservas                                                                              |                      |                    |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                |                      |                    |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio</b> |                      |                    |
| Resultado por Posición Monetaria                                                      |                      |                    |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                       |                      |                    |



MUNICIPIO DE REYNOSA, TAMAULIPAS  
Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016

Tam

| Concepto                                                            | Origen                                                              |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| <p>PRESIDENTE MUNICIPAL<br/><br/>C. Maki Esther Ortiz Domínguez</p> | <p>TESORERO MUNICIPAL<br/><br/>C. Esmeralda Chimal Navarrete</p>    |
| <p>SINDICO MUNICIPAL<br/><br/>C. José Alfredo Castro Olguín</p>     | <p>CONTRALOR MUNICIPAL<br/><br/>C. Alejandro de la Garza Vielma</p> |

**PRIMER SINDICO**

**TESORERIA MUNICIPAL**

**CONTRALORIA MUNICIPAL 2016 2017**

# **5**

## **ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**



**MUNICIPIO DE REYNOSA, TAMAULIPAS**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016**

*Tam*

| CONCEPTO                                                                     | 2016                 | 2015                 |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                    |                      |                      |
| <b>Origen</b>                                                                | <b>1,548,836,591</b> | <b>1,508,352,747</b> |
| Impuestos                                                                    | 183,524,972          | 206,483,637          |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                    | -                    | -                    |
| Contribuciones de Mejoras                                                    | 18,372               | 100,365              |
| Derechos                                                                     | 76,280,175           | 63,103,821           |
| Productos de Tipo Corriente                                                  | 2,879,398            | 988,709              |
| Aprovechamientos de Tipo Corriente                                           | 1,682,003            | 4,847,000            |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios                                     | -                    | -                    |
| Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos             | -                    | -                    |
| Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago  | -                    | -                    |
| Participaciones y Aportaciones                                               | 1,284,451,672        | 1,228,357,120        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                       | -                    | -                    |
| Otros Orígenes de Operación                                                  | -                    | 2,472,095            |
| <b>Aplicación</b>                                                            | <b>1,097,827,590</b> | <b>1,313,874,188</b> |
| Servicios Personales                                                         | 466,436,822          | 531,875,947          |
| Materiales y Suministros                                                     | 122,784,404          | 190,453,994          |
| Servicios Generales                                                          | 309,085,695          | 400,608,637          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                     | 879,315              | -                    |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                   | -                    | -                    |
| Subsidios y Subvenciones                                                     | 142,440              | -                    |
| Ayudas Sociales                                                              | 111,221,869          | 127,770,960          |
| Pensiones y Jubilaciones                                                     | 14,963,361           | 34,686,720           |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                 | 5,051,863            | -                    |
| Transferencias a la Seguridad Social                                         | -                    | -                    |
| Donativos                                                                    | -                    | -                    |
| Transferencias al Exterior                                                   | -                    | -                    |
| Participaciones                                                              | -                    | -                    |
| Aportaciones                                                                 | -                    | -                    |
| Convenios                                                                    | 10,731,155           | 19,335,947           |
| Otras Aplicaciones de Operación                                              | 56,530,666           | 9,141,983            |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                 | <b>451,009,001</b>   | <b>192,478,559</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                    |                      |                      |
| <b>Origen</b>                                                                | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| Bienes Inmuebles, infraestructura y Construcciones en Proceso                | -                    | -                    |
| Bienes Muebles                                                               | -                    | -                    |
| Otros Orígenes de Inversión                                                  | -                    | -                    |
| <b>Aplicación</b>                                                            | <b>150,800,978</b>   | <b>13,124,977</b>    |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 148,805,039.17       | 20,757,273           |
| Bienes Muebles                                                               | 1,995,938.63         | 7,561,864            |
| Otros Orígenes de Inversión                                                  | -                    | 70,432               |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                 | <b>160,800,978</b>   | <b>13,124,977</b>    |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>               |                      |                      |
| <b>Origen</b>                                                                | <b>-</b>             | <b>89,342,653</b>    |
| Endeudamiento Neto                                                           | -                    | -                    |
| Interno                                                                      | -                    | -                    |
| Externo                                                                      | -                    | -                    |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                             | -                    | 89,342,653           |
| <b>Aplicación</b>                                                            | <b>205,098,926</b>   | <b>373,421,500</b>   |
| Servicios de la Deuda                                                        | -                    | -                    |
| Interno                                                                      | -                    | -                    |
| Externo                                                                      | -                    | -                    |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                         | 205,098,926          | 373,421,500          |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | <b>205,098,926</b>   | <b>284,078,847</b>   |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>95,109,097</b>    | <b>78,475,311</b>    |
| <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>            | <b>50,092,438</b>    | <b>128,567,749</b>   |
| <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>             | <b>145,201,535</b>   | <b>50,092,438</b>    |

PRESIDENTE MUNICIPAL

*Maki Esther Ortiz Domínguez*  
 C. Maki Esther Ortiz Domínguez

TESORERO MUNICIPAL

*C. Esmeralda Chimal Navarrete*  
 C. Esmeralda Chimal Navarrete

SINDICO MUNICIPAL

*C. José Alfredo Castro Olguín*  
 C. José Alfredo Castro Olguín

CONTRALOR MUNICIPAL

*C. Alexandro de la Garza Vielma*  
 C. Alexandro de la Garza Vielma

**PRIMER  
SÍNDICO**



# 6

## ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO



**MUNICIPIO REYNOSA, TAMAULIPAS**  
**Estado Analítico del Activo**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016**

*Tam*

| Concepto                                                      | Saldo Inicial<br>1 | Cargos del Período<br>2 | Abonos del Período<br>3 | Saldo Final<br>4 (1+2-3) | Variación del Período<br>5= (4-1) |
|---------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|-----------------------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 | <b>794,932,160</b> | <b>4,524,331,406</b>    | <b>4,412,789,103</b>    | <b>906,474,464</b>       | <b>111,542,304</b>                |
| <b>Activo Circulante</b>                                      | <b>59,576,052</b>  | <b>4,296,657,567</b>    | <b>4,178,630,038</b>    | <b>177,603,580</b>       | <b>118,027,529</b>                |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 50,092,438         | 2,649,690,467           | 2,554,581,370           | 145,201,535              | 95,109,097                        |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 2,588,388          | 1,584,101,394           | 1,572,553,309           | 14,136,473               | 11,548,084                        |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 6,895,225          | 62,865,706              | 51,495,359              | 18,265,573               | 11,370,348                        |
| Inventarios                                                   | -                  | -                       | -                       | -                        | -                                 |
| Almacenes                                                     | -                  | -                       | -                       | -                        | -                                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | -                  | -                       | -                       | -                        | -                                 |
| Otros Activos Circulantes                                     | -                  | -                       | -                       | -                        | -                                 |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   | <b>735,356,109</b> | <b>227,673,840</b>      | <b>234,159,065</b>      | <b>728,870,883</b>       | <b>- 6,485,225</b>                |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | -                  | 51,628,625              | 47,253,661              | 4,374,964                | 4,374,964                         |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 30,000             | -                       | -                       | 30,000                   | -                                 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 441,689,631        | 173,922,242             | 186,858,135             | 428,753,738              | - 12,935,893                      |
| Bienes Muebles                                                | 293,501,492        | 2,122,973               | 7,517                   | 295,616,948              | 2,115,456                         |
| Activos Intangibles                                           | 134,986            | -                       | -                       | 134,986                  | -                                 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -                  | -                       | 39,752                  | - 39,752                 | - 39,752                          |
| Activos Diferidos                                             | -                  | -                       | -                       | -                        | -                                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | -                  | -                       | -                       | -                        | -                                 |
| Otros Activos no Circulantes                                  | -                  | -                       | -                       | -                        | -                                 |

PRESIDENTE MUNICIPAL

*Maki Esther Ortiz Domínguez*  
 C. Maki Esther Ortiz Domínguez

TESORERO MUNICIPAL

*C. Esmeralda Chimal Navarrete*  
 C. Esmeralda Chimal Navarrete

SÍNDICO MUNICIPAL

*C. José Alfredo Castro Olguín*  
 C. José Alfredo Castro Olguín

CONTRALOR MUNICIPAL

*C. Alexandro de la Garza Vielma*  
 C. Alexandro de la Garza Vielma

**PRIMER  
SÍNDICO**

# **ESTADOS E INFORMES PRESUPUESTARIOS**



**8**

# **ESTADO ANALITICO DE INGRESOS**





**MUNICIPIO DE REYNOSA, TAMAULIPAS**  
**Estado Analítico de Ingresos**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016**

*Pen*

| Cuentas de los Ingresos                                          | Estimado             |                    | Ingresos             |                      | Diferencia           |                   |
|------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|                                                                  | (1)                  | (2)                | (3)                  | (4)                  | (5)                  | (6)               |
| <b>Ingresos</b>                                                  | <b>217,210,698</b>   | <b>56,022,532</b>  | <b>273,233,230</b>   | <b>183,524,972</b>   | <b>183,524,972</b>   | <b>33,685,728</b> |
| Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social                       | -                    | -                  | -                    | -                    | -                    | -                 |
| Contribuciones de Mejoras                                        | 133,733              | 20,000             | 153,733              | 18,372               | 18,372               | 115,361           |
| Derechos                                                         | 36,522,815           | 51,822,241         | 88,345,056           | 76,280,175           | 76,280,175           | 39,757,360        |
| Productos                                                        | 2,355,191            | 2,339,927          | 4,695,118            | 2,879,398            | 2,879,398            | 523,207           |
| Corriente                                                        | 2,355,191            | 2,339,927          | 4,695,118            | 2,879,398            | 2,879,398            | 523,207           |
| Capital                                                          | -                    | -                  | -                    | -                    | -                    | -                 |
| Aprovechamientos                                                 | 2,801,624            | 1,164,723          | 3,766,346            | 1,682,003            | 1,682,003            | 919,621           |
| Corriente                                                        | 2,801,624            | 1,164,723          | 3,766,346            | 1,682,003            | 1,682,003            | 919,621           |
| Capital                                                          | -                    | -                  | -                    | -                    | -                    | -                 |
| Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios                        | -                    | -                  | -                    | -                    | -                    | -                 |
| Participaciones y Aportaciones                                   | -                    | -                  | -                    | -                    | -                    | -                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas           | 1,234,141,448        | 567,418,959        | 1,801,560,407        | 1,284,451,672        | 1,284,451,672        | 50,310,224        |
| Ingresos Derivados de Financiamiento                             | -                    | -                  | -                    | -                    | -                    | -                 |
| <b>Total</b>                                                     | <b>1,492,966,508</b> | <b>678,786,381</b> | <b>2,171,754,890</b> | <b>1,560,317,106</b> | <b>1,548,836,591</b> | <b>55,870,083</b> |
| <b>Ingresos del Gobierno</b>                                     |                      |                    |                      |                      |                      |                   |
| Ingresos                                                         | 217,210,698          | 56,022,532         | 273,233,230          | 183,524,972          | 183,524,972          | 33,685,728        |
| Contribuciones de Mejoras                                        | 133,733              | 20,000             | 153,733              | 18,372               | 18,372               | 115,361           |
| Derechos                                                         | 36,522,815           | 51,822,241         | 88,345,056           | 76,280,175           | 76,280,175           | 39,757,360        |
| Productos                                                        | 2,355,191            | 2,339,927          | 4,695,118            | 2,879,398            | 2,879,398            | 523,207           |
| Corriente                                                        | 2,355,191            | 2,339,927          | 4,695,118            | 2,879,398            | 2,879,398            | 523,207           |
| Capital                                                          | -                    | -                  | -                    | -                    | -                    | -                 |
| Aprovechamientos                                                 | 2,801,624            | 1,164,723          | 3,766,346            | 1,682,003            | 1,682,003            | 919,621           |
| Corriente                                                        | 2,801,624            | 1,164,723          | 3,766,346            | 1,682,003            | 1,682,003            | 919,621           |
| Capital                                                          | -                    | -                  | -                    | -                    | -                    | -                 |
| Participaciones y Aportaciones                                   | 1,234,141,448        | 567,418,959        | 1,801,560,407        | 1,284,451,672        | 1,284,451,672        | 50,310,224        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas           | -                    | -                  | -                    | -                    | -                    | -                 |
| <b>Ingresos de Organismos y Empresas</b>                         | -                    | -                  | -                    | -                    | -                    | -                 |
| Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social                       | -                    | -                  | -                    | -                    | -                    | -                 |
| Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios                        | -                    | -                  | -                    | -                    | -                    | -                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas           | -                    | -                  | -                    | -                    | -                    | -                 |
| <b>Ingresos Derivados de Financiamiento</b>                      | -                    | -                  | -                    | -                    | -                    | -                 |
| Ingresos Derivados de Financiamiento                             | -                    | -                  | -                    | -                    | -                    | -                 |
| <b>Total</b>                                                     | <b>1,492,966,508</b> | <b>678,786,381</b> | <b>2,171,754,890</b> | <b>1,560,317,106</b> | <b>1,548,836,591</b> | <b>55,870,083</b> |
| <b>Ingresos excedentes*</b>                                      |                      |                    |                      |                      |                      |                   |
| <b>Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento</b> |                      |                    |                      |                      |                      |                   |
| Ingresos                                                         | 217,210,698          | 56,022,532         | 273,233,230          | 183,524,972          | 183,524,972          | 33,685,728        |
| Contribuciones de Mejoras                                        | 133,733              | 20,000             | 153,733              | 18,372               | 18,372               | 115,361           |
| Derechos                                                         | 36,522,815           | 51,822,241         | 88,345,056           | 76,280,175           | 76,280,175           | 39,757,360        |
| Productos                                                        | 2,355,191            | 2,339,927          | 4,695,118            | 2,879,398            | 2,879,398            | 523,207           |
| Corriente                                                        | 2,355,191            | 2,339,927          | 4,695,118            | 2,879,398            | 2,879,398            | 523,207           |
| Capital                                                          | -                    | -                  | -                    | -                    | -                    | -                 |
| Aprovechamientos                                                 | 2,801,624            | 1,164,723          | 3,766,346            | 1,682,003            | 1,682,003            | 919,621           |
| Corriente                                                        | 2,801,624            | 1,164,723          | 3,766,346            | 1,682,003            | 1,682,003            | 919,621           |
| Capital                                                          | -                    | -                  | -                    | -                    | -                    | -                 |
| Participaciones y Aportaciones                                   | 1,234,141,448        | 567,418,959        | 1,801,560,407        | 1,284,451,672        | 1,284,451,672        | 50,310,224        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas           | -                    | -                  | -                    | -                    | -                    | -                 |
| <b>Ingresos de Organismos y Empresas</b>                         | -                    | -                  | -                    | -                    | -                    | -                 |
| Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social                       | -                    | -                  | -                    | -                    | -                    | -                 |
| Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios                        | -                    | -                  | -                    | -                    | -                    | -                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas           | -                    | -                  | -                    | -                    | -                    | -                 |
| <b>Ingresos Derivados de Financiamiento</b>                      | -                    | -                  | -                    | -                    | -                    | -                 |
| Ingresos Derivados de Financiamiento                             | -                    | -                  | -                    | -                    | -                    | -                 |
| <b>Total</b>                                                     | <b>1,492,966,508</b> | <b>678,786,381</b> | <b>2,171,754,890</b> | <b>1,560,317,106</b> | <b>1,548,836,591</b> | <b>55,870,083</b> |
| <b>Ingresos excedentes*</b>                                      |                      |                    |                      |                      |                      |                   |

\*Los ingresos excedentes se presentan para efecto de cumplimiento de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y el importe reflejado debe ser siempre mayor a cero.



*Maki Estrella Ortiz*



*Esmeralda Chimal Nolasco*



*C. Jose Antonio Garza Valera*



Los ingresos excedentes se presentan para efecto de cumplimiento de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y el importe reflejado debe ser siempre mayor a cero.

**9**

**ESTADO ANALÍTICO DEL  
EJERCICIO DEL  
PRESUPUESTO DE  
EGRESOS**



# **9.1**

## **CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)**

**MUNICIPIO DE REYNOSA, TAMAULIPAS**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016**



|             | Concepto                                                                  | Egresos            |                                |                    |                    |                    | Pagado             | Subejercicio      |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|             |                                                                           | Aprobado           | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado         | Devolución         |                    |                    |                   |
|             |                                                                           | 1                  | 2                              | 3=1+2              | 4                  | 5                  |                    | 6=5+4             |
| <b>1000</b> | <b>Servicios Personales</b>                                               | <b>657,102,223</b> | <b>-</b>                       | <b>140,952,683</b> | <b>516,149,541</b> | <b>468,497,872</b> | <b>466,436,822</b> | <b>47,651,669</b> |
| 1100        | Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                         | 532,290,971        | -                              | 142,176,150        | 390,114,821        | 356,440,367        | 356,397,081        | 33,674,454        |
| 1200        | Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                        | 1,388,015          | -                              | 1,388,015          | -                  | -                  | -                  | -                 |
| 1300        | Remuneraciones Adicionales y Especiales                                   | 78,610,539         | 12,058,062                     | 90,668,601         | 77,245,501         | 76,732,620         | 76,732,620         | 13,423,100        |
| 1400        | Seguridad Social                                                          | 5,189,052          | 2,488,630                      | 2,680,422          | 2,680,422          | 2,680,422          | 2,680,422          | -                 |
| 1500        | Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                  | 33,196,181         | 27,761,794                     | 5,434,387          | 5,398,846          | 3,893,964          | 3,893,964          | 35,541            |
| 1600        | Provisiones                                                               | -                  | -                              | -                  | -                  | -                  | -                  | -                 |
| 1700        | Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                   | 6,447,465          | 20,803,844                     | 27,251,309         | 26,732,735         | 26,732,735         | 26,732,735         | 518,574           |
| <b>2000</b> | <b>Materiales y Suministros</b>                                           | <b>98,478,055</b>  | <b>52,681,335</b>              | <b>151,159,390</b> | <b>142,721,806</b> | <b>122,784,404</b> | <b>122,784,404</b> | <b>8,437,584</b>  |
| 2100        | Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 10,932,937         | 21,509,183                     | 32,442,120         | 29,740,124         | 24,757,371         | 24,757,371         | 2,701,996         |
| 2200        | Alimentos y Utensilios                                                    | 22,360,468         | 18,880,248                     | 3,480,220          | 3,333,026          | 2,993,536          | 2,993,536          | 147,195           |
| 2300        | Materiales Primas y Materiales De Producción y Comercialización           | -                  | -                              | -                  | -                  | -                  | -                  | -                 |
| 2400        | Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                    | 19,391,775         | 55,348,610                     | 74,740,385         | 71,167,816         | 59,599,825         | 59,599,825         | 3,572,568         |
| 2500        | Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                        | 6,842,731          | 2,984,552                      | 3,858,179          | 3,806,744          | 3,706,160          | 3,706,160          | 51,435            |
| 2600        | Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                      | 30,659,283         | 4,172,217                      | 26,487,066         | 24,955,976         | 22,753,219         | 22,753,219         | 1,531,090         |
| 2700        | Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos          | 2,957,494          | 1,366,019                      | 1,591,475          | 1,472,026          | 874,417            | 874,417            | 119,448           |
| 2800        | Materiales y Suministros para Seguridad                                   | -                  | 94,981                         | 94,981             | 94,981             | 94,981             | 94,981             | -                 |
| 2900        | Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                            | 5,333,367          | 3,131,597                      | 8,464,964          | 8,151,113          | 8,004,895          | 8,004,895          | 313,851           |
| <b>3000</b> | <b>Servicios Generales</b>                                                | <b>325,537,857</b> | <b>56,833,909</b>              | <b>382,371,765</b> | <b>373,966,196</b> | <b>309,085,695</b> | <b>309,085,695</b> | <b>8,405,570</b>  |
| 3100        | Servicios Básicos                                                         | 103,415,072        | 462,920                        | 102,952,152        | 102,883,199        | 102,882,689        | 102,882,689        | 68,953            |
| 3200        | Servicios de Arrendamiento                                                | 76,678,399         | 31,242,915                     | 45,435,485         | 45,084,961         | 27,754,181         | 27,754,181         | 350,524           |
| 3300        | Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios          | 10,424,680         | 47,921,932                     | 58,346,612         | 57,062,153         | 46,782,558         | 46,782,558         | 1,284,459         |
| 3400        | Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                            | 1,360,000          | 1,898,561                      | 3,258,560          | 3,148,283          | 3,128,922          | 3,128,922          | 110,277           |
| 3500        | Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación        | 51,827,791         | 31,404,810                     | 83,232,601         | 80,299,149         | 49,423,602         | 49,423,602         | 2,933,451         |
| 3600        | Servicios de Comunicación Social y Publicidad                             | 67,848,000         | 17,433,676                     | 50,414,324         | 50,398,023         | 48,874,877         | 48,874,877         | 16,301            |
| 3700        | Servicios de Traslado y Viáticos                                          | 1,472,042          | 319,725                        | 1,152,316          | 959,166            | 870,297            | 870,297            | 193,150           |
| 3800        | Servicios Oficiales                                                       | 3,636,185          | 7,899,125                      | 11,535,310         | 8,126,061          | 4,619,920          | 4,619,920          | 3,409,249         |
| 3900        | Otros Servicios Generales                                                 | 8,875,688          | 17,168,718                     | 26,044,405         | 26,005,199         | 24,748,648         | 24,748,648         | 39,206            |
| <b>4000</b> | <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>             | <b>119,555,403</b> | <b>18,332,656</b>              | <b>137,888,058</b> | <b>134,780,984</b> | <b>132,243,652</b> | <b>132,243,652</b> | <b>3,107,074</b>  |
| 4100        | Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                  | -                  | 892,005                        | 892,005            | 879,315            | 879,315            | 879,315            | 12,690            |
| 4200        | Transferencias al Resto del Sector Público                                | -                  | -                              | -                  | -                  | -                  | -                  | -                 |
| 4300        | Subsidios y Subvenciones                                                  | -                  | 147,440                        | 147,440            | 142,440            | 142,440            | 142,440            | 5,000             |
| 4400        | Ayudas Sociales                                                           | 112,512,220        | 4,066,638                      | 116,578,858        | 113,744,005        | 111,206,673        | 111,206,673        | 2,834,853         |
| 4500        | Pensiones y Jubilaciones                                                  | 7,043,183          | 8,174,710                      | 15,217,892         | 14,963,361         | 14,963,361         | 14,963,361         | 254,532           |
| 4600        | Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                  | -                  | 5,051,863                      | 5,051,863          | 5,051,863          | 5,051,863          | 5,051,863          | -                 |
| 4700        | Transferencias a la Seguridad Social                                      | -                  | -                              | -                  | -                  | -                  | -                  | -                 |
| 4800        | Donativos                                                                 | -                  | -                              | -                  | -                  | -                  | -                  | -                 |
| 4900        | Transferencias al Exterior                                                | -                  | -                              | -                  | -                  | -                  | -                  | -                 |
| <b>5000</b> | <b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>                            | <b>1,731,905</b>   | <b>428,786</b>                 | <b>2,160,691</b>   | <b>2,115,456</b>   | <b>2,011,135</b>   | <b>2,011,135</b>   | <b>45,234</b>     |
| 5100        | Mobiliario y Equipo de Administración                                     | 852,620            | 551,428                        | 1,404,048          | 1,374,367          | 1,341,092          | 1,341,092          | 29,681            |
| 5200        | Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                | 90,480             | 63,880                         | 26,600             | 26,523             | -                  | -                  | 77                |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

## MUNICIPIO DE REYNOSA, TAMAULIPAS

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

## Clasificación por Objeto del Gasto Capítulo del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016



REYNOSA

| Concepto                                                           | Egresos       |                                |                      |               |               | Subejercicio |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------|----------------------|---------------|---------------|--------------|
|                                                                    | Aprobado      | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Incompleto<br>(3-12) | Devengado     | Pagado        |              |
| 5300 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                 | -             | 289,388                        | 289,388              | 289,388       | 289,388       | -            |
| 5400 Vehículos y Equipo de Transporte                              | 212,298       | 130,830                        | 343,128              | 343,128       | 343,128       | -            |
| 5500 Equipo de Defensa y Seguridad                                 | -             | -                              | -                    | -             | -             | -            |
| 5600 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                      | 576,506       | 478,980                        | 97,527               | 82,051        | 37,527        | 15,476       |
| 5700 Activos Biológicos                                            | -             | -                              | -                    | -             | -             | -            |
| 5800 Bienes Inmuebles                                              | -             | -                              | -                    | -             | -             | -            |
| 5900 Activos Intangibles                                           | -             | -                              | -                    | -             | -             | -            |
| 6000 Inversión Pública                                             | 162,705,660   | 67,069,810                     | 229,775,469          | 173,922,242   | 148,805,039   | 55,853,227   |
| 6100 Obra Pública en Bienes de Dominio Público                     | 162,705,660   | 67,069,810                     | 229,775,469          | 173,922,242   | 148,805,039   | 55,853,227   |
| 6200 Obra Pública en Bienes Propios                                | -             | -                              | -                    | -             | -             | -            |
| 6300 Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                   | -             | -                              | -                    | -             | -             | -            |
| 7000 Inversiones Financieras y Otras Provisiones                   | -             | -                              | -                    | -             | -             | -            |
| 7100 Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas        | -             | -                              | -                    | -             | -             | -            |
| 7200 Acciones y Participaciones de Capital                         | -             | -                              | -                    | -             | -             | -            |
| 7300 Compra de Títulos y Valores                                   | -             | -                              | -                    | -             | -             | -            |
| 7400 Concesión de Préstamos                                        | -             | -                              | -                    | -             | -             | -            |
| 7500 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y otros Análogos        | -             | -                              | -                    | -             | -             | -            |
| 7600 Otras Inversiones Financieras                                 | -             | -                              | -                    | -             | -             | -            |
| 7900 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | -             | -                              | -                    | -             | -             | -            |
| 8000 Participaciones y Aportaciones                                | -             | 10,731,155                     | 10,731,155           | 10,731,155    | 10,731,155    | -            |
| 8100 Participaciones                                               | -             | -                              | -                    | -             | -             | -            |
| 8300 Aportaciones                                                  | -             | -                              | -                    | -             | -             | -            |
| 8500 Convenios                                                     | -             | -                              | -                    | -             | -             | -            |
| 9000 Deuda Pública                                                 | 127,855,407   | 77,915,091                     | 205,770,498          | 205,596,285   | 205,098,926   | 174,213      |
| 9100 Amortización de la Deuda Pública                              | -             | 10,731,155                     | 10,731,155           | 10,731,155    | 10,731,155    | -            |
| 9200 Intereses de la Deuda Pública                                 | -             | -                              | -                    | -             | -             | -            |
| 9300 Comisiones de la Deuda Pública                                | -             | 10,190,225                     | 10,190,225           | 10,179,790    | 10,179,790    | 10,435       |
| 9400 Gastos de la Deuda Pública                                    | -             | -                              | -                    | -             | -             | -            |
| 9500 Costo por Coberturas                                          | -             | -                              | -                    | -             | -             | -            |
| 9600 Apoyos Financieros                                            | -             | -                              | -                    | -             | -             | -            |
| 9900 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)            | 127,855,407   | 67,724,867                     | 195,580,273          | 195,416,495   | 194,919,136   | 163,778      |
| TOTALES                                                            | 1,492,966,508 | 143,040,058                    | 1,636,006,567        | 1,512,331,995 | 1,397,196,829 | 123,674,572  |

PRESIDENTE MUNICIPAL

C. Maki Esther Ortiz Domínguez

TESORERO MUNICIPAL

C. Maki Esther Ortiz Domínguez

SINDICO MUNICIPAL

C. José Alfredo Castro Ojeda

CONTRALOR MUNICIPAL

C. Alejandro de la Garza Vielma



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

## **9.2**

# **CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (POR TIPO DE GASTO)**



**MUNICIPIO DE REYNOSA, TAMAULIPAS**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016**

*TAM*

| Concepto                                             | Egresos              |                                |                      | Subejercicio         |                      |                    |
|------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
|                                                      | Aprobado             | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado           | Devengado            | Pagado               | 6 = (3+4)          |
| 01 Gasto Corriente                                   | 1,193,630,355        | -                              | 1,193,147,241        | 1,125,912,509        | 1,036,496,226        | 67,234,732         |
| 02 Gasto de Capital                                  | 164,437,565          | 67,623,595                     | 232,061,160          | 176,039,630          | 150,818,105          | 56,021,530         |
| 03 Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos | 127,855,407          | 67,724,867                     | 195,580,273          | 195,416,495          | 194,919,136          | 163,778            |
| 4 Pensiones y Jubilaciones                           | 7,043,183            | 8,174,710                      | 15,217,892           | 14,963,361           | 14,963,361           | 254,532            |
| <b>TOTALES</b>                                       | <b>1,492,966,508</b> | <b>143,040,058</b>             | <b>1,636,006,567</b> | <b>1,512,331,995</b> | <b>1,397,196,829</b> | <b>123,674,572</b> |

PRESIDENTE MUNICIPAL

*Maki Esther Ortiz*

C. Maki Esther Ortiz



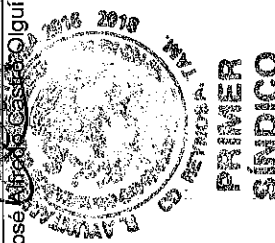
TESORERO MUNICIPAL

C. Esmeralda Chimal Navarrete



SINDICO MUNICIPAL

C. José Antonio Ojeda Ojeda



CONTRALOR MUNICIPAL

C. Alejandro de la Garza Vielma



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

## **9.3**

# **CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA**



**MUNICIPIO DE REYNOSA, TAMAULIPAS**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016**

*Tam*

| Concepto                              | Egresos              |                            |                      |                      | Pagado               | Subejercicio       |
|---------------------------------------|----------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
|                                       | Aprobado             | Aplicaciones (Reducciones) | Modificado           | Devengado            |                      |                    |
|                                       | 1                    | 2                          | 3                    | 4                    | 5                    | 6 (3+4)            |
| Dependencia o Unidad Administrativa 1 | 1,492,966,508        | 143,040,058                | 1,636,006,567        | 1,512,331,995        | 1,397,196,829        | 123,674,572        |
| <b>TOTALES</b>                        | <b>1,492,966,508</b> | <b>143,040,058</b>         | <b>1,636,006,567</b> | <b>1,512,331,995</b> | <b>1,397,196,829</b> | <b>123,674,572</b> |

PRESIDENTE MUNICIPAL

*Maki Esther Ortiz Dominguez*  
 C. Maki Esther Ortiz Dominguez



TESORERO MUNICIPAL

*C. Esmeralda Chimal Navarrete*  
 C. Esmeralda Chimal Navarrete



SINDICO MUNICIPAL

*C. José Alfredo Basto Biguin*  
 C. José Alfredo Basto Biguin



CONTRALOR MUNICIPAL

*C. Alejandro de la Garza Vielma*  
 C. Alejandro de la Garza Vielma



# **9.4**

## **CLASIFICACIÓN FUNCIONAL**



REYNOSA

**MUNICIPIO DE REYNOSA, TAMAULIPAS**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016**

| Concepto                                                                                           | Egresos              |                            |                      |                      | Subejercicio         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                                    | Aprobado             | Ampliaciones (Reducciones) | Modificado           | Devengado            | Pagado               |
| 1                                                                                                  | 2                    | 3                          | 4                    | 5                    | 6                    |
| <b>1 Gobierno</b>                                                                                  | <b>1,492,966,508</b> | <b>143,040,058</b>         | <b>1,636,006,567</b> | <b>1,512,331,995</b> | <b>1,397,196,829</b> |
| 1.1. Legislación                                                                                   |                      |                            |                      |                      |                      |
| 1.2. Justicia                                                                                      |                      |                            |                      |                      |                      |
| 1.3. Coordinación de la Política de Gobierno                                                       |                      |                            |                      |                      |                      |
| 1.4. Relaciones Exteriores                                                                         |                      |                            |                      |                      |                      |
| 1.5. Asuntos Financieros y Hacendarios                                                             |                      |                            |                      |                      |                      |
| 1.6. Seguridad Nacional                                                                            |                      |                            |                      |                      |                      |
| 1.7. Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior                                              |                      |                            |                      |                      |                      |
| 1.8. Otros Servicios Generales                                                                     |                      |                            |                      |                      |                      |
| <b>2 Desarrollo Social</b>                                                                         |                      |                            |                      |                      |                      |
| 2.1. Protección Ambiental                                                                          |                      |                            |                      |                      |                      |
| 2.2. Vivienda y Servicios a la Comunidad                                                           |                      |                            |                      |                      |                      |
| 2.3. Salud                                                                                         |                      |                            |                      |                      |                      |
| 2.4. Recreación, Cultura y otras Manifestaciones Sociales                                          |                      |                            |                      |                      |                      |
| 2.5. Educación                                                                                     |                      |                            |                      |                      |                      |
| 2.6. Protección Social                                                                             |                      |                            |                      |                      |                      |
| 2.7. Otros Asuntos Sociales                                                                        |                      |                            |                      |                      |                      |
| <b>3 Desarrollo Económico</b>                                                                      |                      |                            |                      |                      |                      |
| 3.1. Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General                                        |                      |                            |                      |                      |                      |
| 3.2. Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza                                                      |                      |                            |                      |                      |                      |
| 3.3. Combustibles y Energía                                                                        |                      |                            |                      |                      |                      |
| 3.4. Minería, Manufacturas y Construcción                                                          |                      |                            |                      |                      |                      |
| 3.5. Transporte                                                                                    |                      |                            |                      |                      |                      |
| 3.6. Comunicaciones                                                                                |                      |                            |                      |                      |                      |
| 3.7. Turismo                                                                                       |                      |                            |                      |                      |                      |
| 3.8. Ciencia, Tecnología e Innovación                                                              |                      |                            |                      |                      |                      |
| 3.9. Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos                                                   |                      |                            |                      |                      |                      |
| <b>4 Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores</b>                                             |                      |                            |                      |                      |                      |
| 4.1. Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda                              |                      |                            |                      |                      |                      |
| 4.2. Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno |                      |                            |                      |                      |                      |
| 4.3. Saneamiento del Sistema Financiero                                                            |                      |                            |                      |                      |                      |
| 4.4. Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores                                                     |                      |                            |                      |                      |                      |
| <b>TOTALES</b>                                                                                     | <b>1,492,966,508</b> | <b>143,040,058</b>         | <b>1,636,006,567</b> | <b>1,512,331,995</b> | <b>1,397,196,829</b> |
|                                                                                                    |                      |                            |                      |                      | <b>123,674,572</b>   |

PRESIDENTE MUNICIPAL

C. Maki Esther Ortiz Domínguez

TESORERO MUNICIPAL

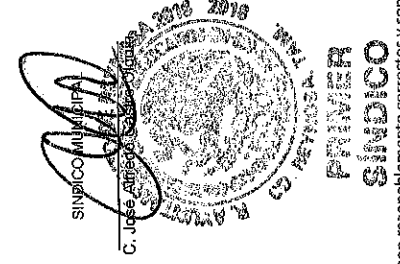
C. Esmeralda Chimal Navarrete

SINDICO MUNICIPAL

C. José Alfredo Salas Olvera

CONTRALOR MUNICIPAL

C. Alexander de la Garza Vielma



Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor